# PRÉ-REQUIS:

Aucun pré-requis n'est exigé pour cette formation



# Programme de formation

Mise à jour le 03/05/2025

## **PROGRAMME DE FORMATION**

# LA GESTION DE PROJET

Une formation stratégique 35 heures



## **PUBLICS:**



8 PARTICIPANTS / SESSIONS

- Personnes en charge de gestion de projet : chef(fe) d'entreprise, chef(fe) de projet, responsable partenariat
- Toutes personnes en gestion de projet souhaitant acquérir les méthodes de performance



# **MODALITÉS**

• Formation en **présentiel** 

• Durée : 5 jours soit 35 heures

• Tarif: 3500€ HT



06 59 85 19 37



laure@ayoni.fr



https//www.ayoni.fr



AYONI - 8 rue René Cassin 17000 La Rochelle Siret : 823 315 759 00022 - Naf : 7022Z - NDA : 75170301617





L'objectif de cette formation est de permettre aux participants de structurer, planifier, suivre et piloter efficacement un projet en utilisant Jira de manière opérationnelle, de la création du projet jusqu'au suivi des livrables et indicateurs.











MODULE 1: INTRODUCTION
INITIATION À LA GESTION DE
PROJET

MODULE 2 : MÉTHODOLOGIES LE PROCESS ET ÉTAPES CLÉS DE LA GESTION DE PROJET

MODULE 3 : STRATEGIE
OUTILS DIGITAUX
OPÉRATIONNELS

MODULE 4 : PERFORMANCES

CRÉATION DES INDICATEURS

CLÉS DE PERFORMANCES,

CALCULS, ANALYSES

MODULE 5 : CONCLUSION
PRÉSENTATION DES
AMÉLIORATIONS À METTRE
EN PLACE

#### **OBJECTIF PÉDAGOGIQUE:**

Analyser les pratiques existantes dans son organisation pour repérer les freins et leviers de réussite.

#### **OBJECTIF PÉDAGOGIQUE:**

Identifier les étapes de la gestion de projet et les éléments clés de la méthodologie Agile.

### **OBJECTIF PÉDAGOGIQUE:**

- Créer et prioriser les tickets, user stories, épics et sprints (Jira Agile).
- Configurer un projet dans Jira en fonction du contexte et des besoins.

### **OBJECTIF PÉDAGOGIQUE:**

- Planifier et visualiser les workflows (Kanban, Scrum) pour un suivi optimal.
- Suivre et analyser les indicateurs de performance dans Jira

## OBJECTIF PÉDAGOGIQUE :

 Optimiser la collaboration des équipes grâce aux fonctionnalités avancées de Jira

# PROGRAMME DE 35 HEURES

# MODULE 1 INTRODUCTION

# PRÉSENTATION DES ÉTAPES CLÉS

Les usages de l'apprenant Prise de connaissance des outils utilisés et des acquis en gestion de projet

## **CONTENU DU MODULE**



## **ÉTAT DES LIEUX**

Échange avec l'apprenant sur ses connaissances de la gestion de projet. Compréhension des habitudes instaurées. Analyses des bonnes et mauvaises pratiques

## **DÉFINITION DE LA GESTION DE PROJET**

Définition, conceptualisation, enjeux Quelles sont les étapes clés de la gestion de projet ?



# PRISE DE CONNAISSANCE DES ACTIONS MENÉES

Etat des lieux de la volonté d'amélioration des méthodologies Compréhension des difficultés et des succès rencontrés lors des expériences de l'apprenant.



# MISE EN SITUATION DES ACTIONS À MENER

- Listing des actions déjà menées
- À refaire et à éviter

# MODULE 2 MÉTHODOLOGIE

# **LES PRATIQUES**

Les principes utiles à la bonne gestion d'un projet

### **CONTENU DU MODULE**



#### **PROCESS**

Définition des 7 étapes clés de la gestion de projet Les documents importants et nécessaires avant lancement Mise en place d'une équipe Risques et problèmes selon contexte

#### **MASTERPLAN**

Quelle est la vision du projet ? Les axes ? Les échéances ? Quelles sont les tâches? compétences requises ?



# PRISE DE CONNAISSANCE DES ACTIONS MENÉES

Process clés



# MISE EN SITUATION DES ACTIONS À MENER

- Mise en pratique
- Création d'un Masterplan
- Création de compte JIRA
- Méthodes Kanban, Agiles , Pert

# MODULE 3 STRATÉGIE

## PROCESS ET RESSOURCES

Outils utilisés pour gérer le suivi et l'avancée de son projet

## **CONTENU DU MODULE**



#### **INDIVIDUALISATION & AUTOMATISATION**

Organisation et coordination des équipes Mise en place d'un outil support Engager et assigner les tâches par axes selon échéances, budgets etc..

#### **OUTILS**

Quels sont les outils indispensables ? Comment automatiser les suivis des KPI ? Mises en place du dispatch des tâches et alertes Comment engager son équipe ?



# PRISE DE CONNAISSANCE DES ACTIONS MENÉES

• Outils utilisés



# MISE EN SITUATION DES ACTIONS À MENER

- Mise en pratique
- Kanban / JIRA

# MODULE 4 PERFORMANCE

# **RÉSULTATS**

Analyse des datas pour la création des indicateurs

## **CONTENU DU MODULE**



#### **KPI**

Définition des indicateurs de performance. 17 indicateurs et calculs pour analyser sa gestion de projet

#### **OUTILS**

Comment mesurer l'efficacité ? Auprès de quelles parties prenantes ?



# PRISE DE CONNAISSANCE DES ACTIONS MENÉES

• Analyses des résultats



# MISE EN SITUATION DES ACTIONS À MENER

• Mise en pratique des ratios

# MODULE 5 CONCLUSION

## MISE EN PLACE

Présentation des améliorations à mettre en place

## **CONTENU DU MODULE**



### **PROCESS**

Description de A à Z du nouveau proccess Synthèse des process améliorés

## **SYNTHÈSE**

Analyse des actions sur l'optimisation du temps et gestion équipe Usage des KPIs selon les étapes du process Ratios utilisés et choisis



# PRISE DE CONNAISSANCE DES ACTIONS MENÉES

Process



# MISE EN SITUATION DES ACTIONS À MENER

• QCM

# ••• Laure VALENTIN

Experte en relation client, Formatrice & Consultante en entreprise en gestion de projet et stratégie humaine



Diplomée en 2009 d'un Master 2 en management des entreprises et commerce international de l'Ecole de Management de Lyon

#### **EXPERTISE:**

- 15 années d'expertise en création d'entreprise dans le digital, dans le tourisme et l'économie circulaire.
- animation pendant 2 années des FOAD pour la formation certifiante de consultant numérique. (400 personnes accompagnées usage numérique)
- accompagnement et formation de plus de 80 porteurs de projets sur les ODD ONU au sein de structures telles que les associations de quartiers auprès de publics NEETs, l'Université de la Rochelle le pôle CONEXUS auprès d'universitaires (Bac+3 à Bac +5).

### RÔLE:

 animation de la formation à distance, en présentiel sur l'idéation, la création de structure, la relation client, le prototypage et le lancement d'entreprise.